Seminar-Nr. 89186

"Landkarte" für mein Team

Ein Workshop für Führungskräfte, die sich ein genaues „Bild“ ihres Team machen möchten
Termin
22.05.2024 , 7 Stunden
Zielgruppe
Die Veranstaltung richtet sich an Führungskräfte der Landesverwaltung.

Inhalte
Dieser intensive Workshop bietet Ihnen als Führungskraft einen Tag lang die Chance, sich mit Ihrem eigenen Team zu befassen, eine umfassende Idee zu entwickeln, wo sie gemeinsam grade stehen und wohin sie mit Ihren Kolleginnen und Kollegen gelangen wollen. Wie gut ist eigentlich Ihre mentale Landkarte vom Team? Wo haben Sie Einblicke und Klarheit, wo noch nicht? Und nicht zuletzt: wo befinden Sie als Führungskraft sich in diesem Gefüge?

In der Veranstaltung erhalten Sie die Chance, sich über den aktuellen Zustand Ihres Teams mehr Klarheit zu verschaffen, indem Sie ihn visualisieren (als Landkarte, als topographische Übersicht aus der Vogelperspektive, als „politische Karte“ etc.). Von dort aus erhalten Sie vielfältigen Methoden-Input einer erfahrenen Teamentwicklerin und Unterstützung und Anleitung, um die Entwicklung Ihres Teams in den nächsten Monaten zu planen. Mit den visuellen Ankern und vielfältigen Metaphern aus der Arbeit mit der Landkarte entsteht dazu - fast wie von selbst – ein anschauliches, lebendiges und überzeugendes Vokabular für die Kommunikation mit Ihrem Team. Auch für Ihr Zielbild von Ihrem Team in einem Jahr werden Sie in der zweiten Hälfte des Workshop-Tages eine visuelle Methode an die Hand bekommen, um die Meilensteine dorthin zu „bauen“.

Ziele und Methoden
Sie verlassen die Veranstaltung also mit zwei Visualisierungen und konkreten „Umsetzungsaufgaben“ für die Praxis, mit denen mit Ihrem Team weiterarbeiten können. Die Teamlandkarte ermöglicht Ihnen einen entspannteren Umgang mit den Herausforderungen im Team und mehr Leichtigkeit dabei, diese praktisch und zugleich kreativ zu lösen.

- Nach dem Tag intensiver Auseinandersetzung mit der Landkarte Ihres Teams haben Sie einen Blick „von oben“ auf Teamstruktur, Charaktere, Stärken und Verbindungen der unterschiedlichen Teile Ihrer Teamlandkarte
- Sie verstehen, wie die einzelnen „Teile“ und Teammitglieder zusammenhängen, wo es Konflikte gibt, wer gut zusammenarbeitet oder auch auf welches „Land“ Sie in Zukunft mehr oder vielleicht auch weniger den Fokus legen wollen

- Gemeinsam mit der Gruppe schauen Sie sich an, welche Störungen, Konflikte oder Herausforderungen Ihre Teamlandkarte gefährden und bringen diese mit dem Blick aus der Vogelperspektive auf einen Ist-Zustand, mit dem Sie gut arbeiten können
- Sie bekommen Unterstützung dabei, ein Zukunftsbild Ihres Teams als Fixstern entstehen zu lassen und Sie bauen klare Meilensteine, um es zu erreichen
- Die gesamte Veranstaltung hindurch arbeiten Sie mit Bildern und Metaphern, d.h. Sie nutzen kreative Möglichkeiten, die Sie als einfach umsetzbare Tools auch nach diesem Workshop für sich und Ihr Team nutzen können

Insgesamt stärken Sie Ihre Führungskompetenz in Bezug auf Teams und Teamentwicklung. Sie erfahren zum Beispiel, wie Sie durch Perspektivwechsel das "Wir"-Gefühl in Ihrem Team stärken, reflektieren die spezifische Rolle der Führungskraft in der Verwaltung und nutzen das Konzept des „sozialen Atoms“, um Ihr Team aus einer Metaperspektive zu betrachten. Entdecken Sie, welche Schlüsse Sie für sich und Ihre Führungspraxis ziehen können, um mehr Empowerment zu fördern und Konflikte zu reduzieren. Zusätzlich erhalten Sie Impulse zum Umgang mit Veränderungen, mit wenig motivierten Mitarbeitenden, mit Stress im öffentlichen Dienst und erhalten Konfliktlösungsstrategien.

Zusätzliche Hinweise
Wenn Sie im Anschluss an das Seminar bei der Umsetzung mit Ihrem Team konkrete Fragen haben oder sich ein weiteres Sparring wünschen, steht Ihnen die Referentin für ein Transfergespräch zur Verfügung. Fragen Sie dieses gern individuell bei uns an. Die aktuelle Veranstaltung ist ein Beispiel für das Thema „Führen mit Bildern“, das Sie als übergeordnetes Thema ebenfalls in diesem Jahr in unserem Programm finden: "Führen mit Bildern" (89174).

Nur buchbar für Beschäftigte der Landesbehörden in Schleswig-Holstein.
Diese Veranstaltung wird von KOMMA durchgeführt.
Referent/-in
Katja Schäfer
Ort
Veranstaltungs Zentrum Kiel
Kiel