Seminar-Nr. 05081

Projekte erfolgreich initiieren, planen und realisieren

Projektmanagement Aufbauseminar
Termin
14.10.2024 - 15.10.2024 , 14 Stunden
14.10.2024 von 09:30 bis 17:00 Uhr,
15.10.2024 von 08:30 bis 17:00 Uhr
Zielgruppe

Alle Interessierten aus dem Haupt- und Ehrenamt auf Landes-, Kreis- und Gemeindeebene und aus kommunalen Unternehmen, die Projekte initiieren, für die Durchführung verantwortlich sind oder daran mitarbeiten (Führungskräfte und Mitarbeitende ohne Führungsverantwortung).

Inhalte

1. Grundlegende Themen werden vertiefend wiederholt:
    1. Projektzielhierarchie und Zielverträglichkeit
    2. Umfeld- und Risikoanalyse
    3. Projektstrukturplan
2. Agiles Projektmanagement (Scrum) - Sie erhalten einen Überblick
3. Weitere Themen sind:
    1. Aufgaben der Projektleitung
    2. Ressourcenplanung und Methoden der Aufwandsschätzung
    3. Teambildung, Teamentwicklungsuhr
    4. Projekt-Kommunikation
    5. Umgang mit Widerständen
    6. Projektcontrolling (u. a. Meilenstein-Trendanalyse)
    7. Erfahrungsaustausch
4. Ergänzend werden Moderationstools wie z.B. Metaplantechnik, Kreativmethoden, Mindmapping vorgestellt und geübt

Ziele und Methoden

Anhand von Fallstudien werden die genannten Themen bearbeitet. Ein besonderer Wert wird auf die Anwendung der Methoden gelegt. Die Teilnehmenden sollen befähigt werden, die Methoden sicher zu beherrschen.

Dies erfolgt durch Präsentation, Bearbeitung von Fallstudien in Gruppenarbeit, Diskussionen und Bewertung der Vor- und Nachteile der Methoden.

Zusätzliche Hinweise

Teilnahmevoraussetzung: Besuch des Basisseminars (05080) bzw. eines Inhouseseminars oder nachgewiesene Kenntnisse im Projektmanagement

Referent/-in
Dirk Michael Petersen, Polizeidirektor a. D., Zertifizierter Projektmanagement – Fachmann (ICB 4.0 GPM)
Ort
Veranstaltungs Zentrum Kiel
Kiel